

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Ученого совета УрФУ

г. Екатеринбург

25 февраля 2013 года

Заслушав и обсудив доклад проректора по экономике и стратегическому развитию Уральского федерального университета Сандлера Даниила Геннадьевича по вопросу «Об итогах деятельности институтов Уральского федерального университета», **Ученый совет отмечает:**

Благодаря активной позиции и целенаправленной деятельности институтов, по итогам 2012 года Уральский федеральный университет вышел на новый качественный уровень. Наиболее значимый вклад сделан институтами в решение таких задач как:

- Увеличение качества контингента – средний балл ЕГЭ вырос со 197 баллов в 2011 году до 209 баллов в 2012 году (по очной форме обучения).
- Кратный рост научной результативности – объем НИОКР достиг в 2012 году 232,9 тыс. руб. на 1 преподавателя, количество публикаций в зарубежных изданиях, индексируемых иностранными организациями, составило в 2012 году 630 публикаций.
- При поддержке институтов, в инновационную деятельность вовлечено 413 сотрудников и студентов. В 2012 г. в национальном рейтинге российских вузов по версии «Интерфакса» по уровню развития инноваций и коммерциализации разработок УрФУ занял 3-е место в России и первое место среди вузов Урала.

В качестве ключевых условий экономического и организационного функционирования институтов в 2012 году Ученый совет отмечает следующие факторы:

- **Пройден первый год функционирования институтов в новой финансовой модели:**
 - 14 из 16 институтов завершили 2012 год с положительным остатком.
 - Институтами сформированы фонды развития в объеме 79,1 млн. руб.
 - 73% отчислений институтов в ФОР возвращены их работникам в виде зарплаты и иных доходов.
- **Проведена оптимизация численности ставок ППС** в целях приближения соотношения «преподаватель/студенты» к нормативному. Сокращено 204,42 ставки. Фонды оплаты труда институтов сохранены.
- **Среднемесячный доход ППС, с учетом выплат по договорам подряда в рамках Программы развития, в 2012 г. составил 40 909 руб. в месяц и превысил на 49% среднемесячный доход работников промышленности по Свердловской области.**
- **Институты приняли участие в организационных инновациях:**
 - Централизация функций на уровне департаментов для концентрации деятельности кафедр на образовательном и научном процессах (ВШЭМ).
 - Укрупнение кафедр (ВШЭМ, ИРИТ-РТФ, НТИ, ИНФО).
 - Создание проектных структур – 10 подразделений.
 - Формирование научных лабораторий, научных школ, ориентированных на международную научную среду - создано две научные лаборатории (ИЕН, ВШЭМ) и утверждены 23 ведущие научные школы.
 - Создан институт технологий открытого образования.

Вместе с этим, Ученый совет считает, что потенциал развития институтов реализован не более, чем на 30% и ключевыми разрывами в реализации Программы развития в 2012 г. стали:

- **Недостаточный уровень интернационализации науки и образования** - только 2 института выполнили плановые показатели Дорожной карты на 2012 г. по доле иностранных студентов (3%) и 1 институт по доле иностранных НПП (5%).
- **Большие диспропорции в объемах и эффективности научной и инновационной деятельности:**
 - Объем НИОКР в расчете на 1 ставку ППС: 10 из 16 институтов ниже планового показателя Дорожной карты (170 тыс. руб. на 1 ставку ППС).
 - Только 5 институтов достигли показатель Дорожной карты по доле закончивших аспирантуру с защитой диссертации на 2012 г. (38%).
 - Более 90% инновационной деятельности сконцентрировано в 5 институтах.
- **Отсутствие ярких проектов.**
- **Недостаточный уровень роста доходов.**

Раскрытие потенциала институтов останется сквозной задачей на протяжении всего срока реализации Программы развития.

Ключевой особенностью 2013 г. станет реализация программы мероприятий по повышению международной конкурентоспособности Уральского федерального университета, в контексте которой дополнительными акцентами развития институтов в 2013 году должны стать:

- Поиск новых и укрепление существующих отношений с крупнейшими работодателями России и транснациональными корпорациями. Реализация ярких и значимых совместных проектов со стратегическими партнерами университета.
- Реализация задач интернационализации.
- Мероприятия по повышению академической репутации.

Ученый совет отмечает, что для успешной реализации всего круга задач, стоящих перед УрФУ, необходимы совместные и скоординированные усилия ректората, директоров институтов, всего коллектива университета - с учетом накопленного опыта и лучших практик, с опорой на лучшие традиции объединенного университета.

Ученый совет **ПОСТАНОВИЛ:**

1. Принять к сведению и одобрить итоги деятельности институтов Уральского федерального университета в 2012 году.
2. В связи с успешным завершением I этапа реализации программ создания и развития институтов прекратить практику курирования институтов членами координационного совета дирекции Программы развития УрФУ.
3. Продолжить совершенствование деятельности институтов в 2013 году, с учетом обозначенных проблем и представленных предложений, особенно в области интернационализации, реализации ярких совместных проектов с крупнейшими работодателями и увеличения доходов.
4. Продолжить работу по созданию условий для обеспечения экономической, научной и инновационной активности.

Председатель Ученого совета

Ученый секретарь



В.А. Кокшаров

В.А. Морозова