

Постановление № 1
совместного заседания

Конференции педагогических работников, научных работников,
а также представителей других категорий работников и обучающихся
и Учёного совета УрФУ

г. Екатеринбург

28 марта 2016 года

Заслушав и обсудив доклад ректора университета Кокшарова В.А. «Анализ итогов 2015 года и модель трансформации Уральского федерального университета на базе стратегических академических единиц», Конференция и Ученый совет отмечают ключевые достижения университета в 2015 году:

- Развитие научной деятельности университета характеризуется стабильным ежегодным приростом числа публикаций в Web of Science и SCOPUS. Прирост публикаций Web of Science по состоянию на 11.01.2016 составил 25% по сравнению с 2014 годом по состоянию на аналогичную дату прошлого года. При этом прирост числа публикаций в журналах, входящих в TOP-25% рейтинга журналов SCIMago Journal Ranking, составил более 38%.

- Инновационной инфраструктурой УрФУ в 2015 году в результате реализации совместных проектов с предприятиями и ведущими исследовательскими центрами создано 8 объектов интеллектуальной собственности. Доходы университета от инновационной деятельности достигли в 2015 году 142 млн. руб.

- Университет начал коренную перестройку учебного процесса – принята новая образовательная политика, предполагающая введение должности руководителя образовательной программы и переход на индивидуальные траектории обучения.

- Приведенная численность иностранных студентов, аспирантов и слушателей выросла более чем на 50% – с 1082 до 1689 человек.

- В УрФУ создан центр исследований БРИКС, взявший на себя подготовку создания Сетевого университета БРИКС на федеральном уровне. Университетом инициировано создание сетевого центра превосходства БРИКС в области материаловедения.

- В результате осуществленных в 2015 году изменений существенно увеличена доля научных сотрудников в составе численности научно-педагогических работников – до 9,7%.

- Важной движущей силой изменений стал Союз студентов. По инициативе студентов осуществляется работа в стратегически важных направлениях деятельности, в том числе поддержка таких проектов как: Первая метеоритная экспедиция в Антарктиду команды профессора Гроховского, Торжественная церемония вручения дипломов, День первый в Уральском федеральном, RuCTF – международное соревнование антихакеров и другие проекты.

- В 2015 году Университетом осуществлены значимые инвестиции в инфраструктуру, ремонт как научно-образовательного комплекса, так и студенческих корпусов:

- строительство Учебно-производственного корпуса «Образцовая фабрика бережливого производства» (73 млн. руб.);
- оснащение химико-фармацевтического центра УрФУ (241 млн. руб.);
- капитальный ремонт студенческих корпусов №1, 2, 12, 11 (233 млн. руб.);
- ремонт учебного корпуса ИЕН и аудиторного фонда университета (227 млн. руб.).

- Наибольшие темпы роста в 2015 году достигнуты по таким показателям, как цитируемость в Web of Science 1 НПР (прирост – 50%), абсолютный объем НИОКР (вырос с 1,1 до 1,6 млрд. руб. в год), доля иностранных студентов (увеличена с 3,6% до 5,6%).

Однако дальнейшая реализация Программы повышения конкурентоспособности УрФУ предполагает существенное ускорение темпов развития, которые могут быть достигнуты только за счет перехода на новую модель организации деятельности университета.

Конференция и Ученый совет в контексте представленных ректором вызовов, стоящих перед университетом, отмечают что:

Исходя из миссии УрФУ, в основе которой лежит задача реиндустриализации традиционных отраслей региона, университет должен реализовать подготовку высококвалифицированных инженеров новой формации, внедряя передовые образовательные технологии, развивая связь с промышленными партнерами, эффективно используя результаты научных исследований в образовательном процессе.

Для решения данных задач и достижения целей Программы повышения конкурентоспособности университет планирует сконцентрировать внешние и внутренние ресурсы в системе стратегических академических единиц, на базе которых будет запущен переход университета к новой

модели деятельности «Университет 2.0». Модель «Университет 2.0» предполагает переход УрФУ к университету исследовательского типа, где центральную роль играют научные разработки, в которых участвуют магистранты и аспиранты университета, а результаты исследований отражаются в образовательных программах. Стратегические академические единицы должны стать лидерами внутренних изменений в университете, темпы их развития должны существенно превосходить предусмотренный Программой повышения конкурентоспособности рост показателей.

Однако такая концентрация ресурсов проекта 5-100 в стратегических академических единицах не означает, что другие подразделения университета не будут вовлечены в процесс модернизации. Их изменения в рамках перехода к модели «Университет 2.0» будут осуществляться за счет других источников.

В рамках реализации программы внутренних изменений в предстоящем году необходимо осуществить следующие изменения:

- оптимизацию организационной структуры университета для концентрации материально-технических и кадровых ресурсов на важнейших стратегических направлениях развития университета;

- усиление роли кафедры как научного центра и поставщика образовательных модулей для образовательных программ;

- ранжирование научно-педагогических работников, активно занимающихся исследовательской работой в рамках модели «Университет 2.0», и преподавательского состава, в основном, занятого решением задач учебного процесса;

- изменение организации учебного процесса для предоставления студентам выбора образовательных траекторий, возможности отбора наиболее подготовленных и мотивированных обучающихся для освоения программ повышенной сложности и продолжения обучения в магистратуре;

- организационное отделение магистратуры от бакалавриата и реализацию системы внутреннего отбора студентов и преподавателей на каждом уровне обучения;

- разработку новой модели системы оплаты труда работников, направленной на их заинтересованное участие в трансформации университета;

- создание 10 новых научных лабораторий совместно с высокотехнологичными компаниями и Институтами Уральского отделения Российской академии наук.

Конференция и Ученый совет **ПОСТАНОВЛЯЮТ:**

1. Принять к сведению и одобрить результаты деятельности университета в 2015 году.

2. Поддержать модель трансформации Уральского федерального университета на базе стратегических академических единиц в рамках реализации Программы повышения конкурентоспособности университета.

Председатель конференции



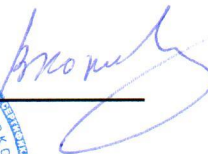
Кокшаров В.А.

Секретарь конференции



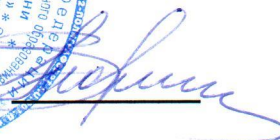
Кадочникова Т.С.

Председатель Ученого совета



Кокшаров В.А.

Ученый секретарь Ученого совета



Морозова В.А.